




УТВЕРЖДАЮ

Ректор Башкирского государственного
университета


_____ А.Г. Мустафин

**Аннотированная программа стратегического развития
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего профессионального образования «Башкирский
государственный университет»
на 2012-2016 годы**

Уфа - 2012 г

Оглавление

1. Введение. Миссия вуза	3
2. Цели и задачи развития вуза	3
3. Мероприятия и проекты программы	5
4. Финансовое обеспечение программы	23
5. Управление реализацией программы	25
6. Ожидаемые результаты эффективной реализации программы	26

1. Введение. Миссия вуза

Башкирский государственный университет – основоположник высшего профессионального образования в Республике Башкортостан и один из ведущих научно-образовательных центров России. Сохраняя и приумножая традиции классического российского образования, Башкирский государственный университет является интеллектуальным интегратором одного из крупнейших промышленных регионов России, центром взаимодействия с институтами РАН, отраслевыми научно-исследовательскими институтами, крупными промышленными предприятиями, осуществляет междисциплинарные исследования, подготовку и переподготовку высококвалифицированных кадров по широкому спектру направлений и специальностей для сферы образования, науки и высокотехнологичных отраслей экономики.

В регионе существует развитая инфраструктура для проведения фундаментальных и прикладных исследований, что позволяет минимизировать временные и инвестиционные затраты для активизации образовательной, научной и инновационной деятельности не только на региональном, но и на федеральном уровне.

Университет обеспечивает решение основной задачи – подготовки высококвалифицированных конкурентоспособных специалистов для экономики, науки, образования и культуры – и оказывает комплексное воздействие на социально-экономическое развитие региона в целом.

Башкирский государственный университет стремится стать научно-образовательным центром, содействующим научно-техническому прогрессу и духовному совершенствованию общества, удовлетворяющим потребности региона в инновационном образовательном пространстве, обеспечивающим решение экономических и социально-культурных задач.

Миссия университета – удовлетворение потребностей граждан, общества и государства в качественном и непрерывном профессиональном образовании, в обучении и воспитании свободно мыслящих личностей, обладающих высоким интеллектом и культурой, необходимым набором базовых и профессиональных компетенций, восприимчивых к нововведениям и обеспечивающих устойчивое инновационное развитие приволжского региона в области нефтехимии, рационального природопользования, наносистем, биотехнологий и медицинской генетики, IT-технологий и космических услуг, а также в области языковой подготовки и этно-культурного развития региона.

2. Цели и задачи развития вуза

Основной целью развития Башкирского государственного университета является формирование современного вуза, осуществляющего подготовку кадров для ключевых секторов экономики, науки и социальной сферы, реализующего эффективные принципы и формы интеграции науки, образования и бизнеса путем создания инновационной образовательной и научной среды, гарантирующей подготовку конкурентоспособных, востребованных обществом и академически мобильных специалистов.

Инновационное развитие вуза позволит Башкирскому государственному

университету достичь лидирующих позиций на рынке образовательных и научно-исследовательских услуг.

Цель 1. Укрепление позиций университета в образовательном пространстве как вуза, обеспечивающего подготовку высококвалифицированных, конкурентоспособных специалистов, востребованных в стране и за рубежом.

Задача 1.1. Развитие системы подготовки специалистов, в том числе совершенствование образовательных технологий, модернизация структуры и содержания ООП подготовки бакалавров, специалистов и магистров, а также системы дополнительного образования.

Задача 1.2. Интеграция университетского образования, науки и производства.

Задача 1.3. Повышение уровня языковой подготовки студентов, аспирантов и преподавателей университета.

Задача 1.4. Интеграция университета в международное сообщество.

Цель 2. Повышение качества научно-исследовательских работ и создание инновационной среды, обеспечивающей интеграцию науки, образования и бизнеса

Задача 2.1. Развитие ресурсного обеспечения и повышение эффективности научно-исследовательской работы

Задача 2.2. Внедрение и использование IT-технологий и результатов интеллектуальной деятельности для повышения эффективности научно-исследовательских работ

Задача 2.3. Создание новых и модернизация существующих инновационных и инновационно-технологических центров БашГУ по приоритетным направлениям развития университета.

Задача 2.4. Коммерциализация научно-исследовательской деятельности на базе инновационных структур БашГУ

Задача 2.5. Развитие и повышение эффективности деятельности малых инновационных предприятий

Цель 3. Формирование кадрового потенциала, способного вести образовательную и научную деятельность с учетом требований инновационной экономики. Формирование качественного контингента обучающихся.

Задача 3.1. Обеспечение опережающего воспроизводства кадровых ресурсов.

Задача 3.2. Разработка и реализация системы мер по созданию условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе.

Задача 3.3. Совершенствование профориентационной работы и системы довузовской подготовки.

Задача 3.3. Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в университете.

Цель 4. Создание современной материально-технической базы и социальной инфраструктуры, обеспечивающих повышение качества и эффективности образовательной, научной, инновационной и социально-воспитательной деятельности университета.

Задача 4.1. Модернизация учебно-лабораторной и учебно-научной базы.

Задача 4.2. Приобретение мультимедийной техники для поточных лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы.

Задача 4.3. Расширение имеющейся системы удаленного доступа к оборудованию коллективного доступа, разработка и приобретение компьютерного и телекоммуникационного оборудования, а также программного обеспечения для

моделирования производственных процессов.

Задача 4.4. Создание условий для образовательной, научно-инновационной и социально-воспитательной деятельности.

Цель 5. Создание и развитие системы эффективного управления вузом

Задача 5.1. Обеспечение внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития вуза.

Задача 5.2. Создание оптимальной управленческой структуры вуза, способствующей развитию кадрового потенциала и направленной на качественное выполнение миссии университета

Задача 5.3. Обеспечение развития университета как финансово устойчивой организации.

3. Мероприятия и проекты Программы

3.1. Модернизация образовательного процесса (содержание и организация)

Мероприятие 1.1. Развитие системы подготовки специалистов

Проект 1.1.1. Совершенствование образовательных, в том числе дистанционных технологий

Цель проекта – подготовка высококвалифицированных, конкурентоспособных, востребованных специалистов.

Задачи проекта:

– разработка и внедрение в учебный процесс современных инновационных методик обучения (лично-ориентированных, здоровьесберегающих, дистанционных и т.п.);

– расширение форм и методов представления образовательных материалов;

– дальнейшее повышение эффективности менеджмента качества.

Результат – повышение качества подготовки специалистов и конкурентоспособности выпускников.

Оценка ресурсного обеспечения – кадровый потенциал университета, современные методики обучения, сформированные научные школы, разработанные авторские курсы.

Этапы и сроки реализации проекта – на первом этапе предполагается провести мониторинг используемых инновационных образовательных методик (январь 2012г. – июнь 2012г.), на втором этапе – разработку и совершенствование инновационных технологий, повышение квалификации преподавателей образовательных методик обучения, создание материально-технического обеспечения (июль 2012г. – 2016г.).

Проект 1.1.2. Модернизация структуры и содержания основных образовательных программ подготовки бакалавров и специалистов в соответствии с ФГОС ВПО и международными стандартами.

Цель проекта – значительное обновление содержания основных образовательных программ бакалавриата в русле реформирования российского высшего образования с учетом международных тенденций развития образования, создание инновационных основных образовательных программ в соответствии с требованиями ФГОС ВПО.

Задачи проекта

– лицензирование новых программ бакалавриата и подготовки специалистов, востребованных экономикой региона и страны;

- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных технологий, активных и интерактивных методов обучения;
- участие ведущих ученых университета в совершенствовании Федеральных государственных образовательных стандартов и разработке методического обеспечения основных образовательных программ;
- развитие системы контроля качества подготовки специалистов;
- создание координационного совета университета и сообществ работодателей для выработки совместных подходов к проектированию, совершенствованию и реализации основных образовательных программ;
- реализация программы «Ведущие ученые России и мира в Башкирском государственном университете», предполагающей приглашение крупнейших ученых для ведения занятий со студентами БашГУ.

Результат – создание современных образовательных программ бакалавриата на качественно новом уровне в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и задачами развивающегося рынка труда, повышение конкурентоспособности выпускников, укрепление позиций университета в российском образовательном пространстве, определение показателей, характеризующих качество образовательного процесса и его результатов, и методов их измерения; адаптация требований и рекомендаций стандарта ISO 9001:2008 применительно к специфике управления качеством в БашГУ.

Ресурсное обеспечение – кадровый потенциал университета, инновационные методики обучения, сформированные научные школы, участие преподавателей университета в грантовых научных проектах, связанных с реформой высшего образования, и в государственно-общественных образовательных организациях (учебно-методических объединениях и т.п.).

Этапы и сроки реализации проекта - предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Проект 1.1.3. Открытие новых магистерских программ по приоритетным направлениям развития науки и техники.

Цель проекта – значительное расширение и обновление программ подготовки в магистратуре на основе результатов НИР с участием академических институтов и работодателей.

Задачи:

- лицензирование новых магистерских программ, востребованных экономикой региона и страны;
- разработка совместных магистерских программ с предприятиями, академическими учреждениями и ведущими вузами России;
- расширение базы научно-исследовательских практик магистрантов.

Результат – создание новых образовательных программ магистратуры в компетентностно-модульном формате, в том числе совместно с предприятиями, академическими учреждениями и ведущими российскими вузами. Выпускники магистратуры в первую очередь будут ориентированы к исследованиям и разработке высоких наукоемких технологий для научно-исследовательских и научно-производственных организаций с привлечением современных методов моделирования сложных технологических процессов.

Оценка ресурсного обеспечения: наличие опыта подготовки магистров (начиная с 1998г.), реализация программ подготовки магистров по 20 направлениям, квалифицированный кадровый состав, наличие соответствующей

материально-технической базы.

Этапы и сроки реализации проекта - предполагается один этап реализации проекта (2012г.- 2016г.).

Проект 1.1.4. Интеграция университетского образования, науки и производства в области нанотехнологий, рационального природопользования, биотехнологии и медицинской генетики, информационных и телекоммуникационных систем.

Цель проекта – укрепление связей с производством и научными учреждениями.

Задачи проекта:

– дальнейшее развитие базовых кафедр и лабораторий, научно-образовательных центров на предприятиях и в учреждениях РБ;

– внедрение комплексного подхода к заключению договоров на подготовку специалистов с предприятиями и организациями, предусматривающего различные формы взаимодействия в целях формирования необходимых компетенций выпускников;

– развитие целевой подготовки студентов по заказам предприятий и организаций республики.

Результат – существенное повышение конкурентоспособности выпускников, повышение имиджа университета в глазах абитуриентов и работодателей.

Ресурсное обеспечение – наличие опыта работы по созданию базовых кафедр и лабораторий. Необходимо финансирование системы подготовки студентов-целевиков для предприятий республики.

Этапы и сроки реализации проекта – предполагается один этап реализации проекта (2012г.- 2016г.).

Проект 1.1.5. Расширение спектра и повышение уровня реализации программ дополнительного профессионального образования за счет внедрения новых авторских курсов, современных информационных технологий и привлечения ведущих специалистов из различных отраслей экономики.

Цель проекта – создание эффективной системы повышения квалификации и переподготовки специалистов, незанятого населения в соответствии с потребностями социально-экономической сферы Республики Башкортостан, привлечение дополнительных финансовых средств в университет.

Задачи проекта:

– дальнейшее совершенствование и разработка новых программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов в соответствии с требованиями, предъявляемыми гражданами, предприятиями, организациями, министерствами и ведомствами РБ;

– разработка нового и совершенствование имеющегося учебно-методического обеспечения практико-ориентированного обучения;

– расширение спектра предоставляемых образовательных услуг, увеличение контингента слушателей с охватом отдаленных районов республики;

– участие в реализации целевых федеральных и республиканских программах.

Результат – формирование эффективной системы дополнительного образования БашГУ, увеличение дополнительных финансовых поступлений в университет, повышение имиджа университета в глазах работодателей.

Ресурсное обеспечение – в университете реализуются программы

дополнительного профессионального образования с необходимым учебно-методическим и кадровым обеспечением, соответствующий аудиторный фонд.

Этапы и сроки реализации проекта – на первом этапе предполагается укрепить материально-техническую базу (январь 2012г. – июнь 2012г.), на втором этапе – разработка и совершенствование методического обеспечения в соответствии с требованиями работодателей (июнь 2012г. – декабрь 2012г.), на третьем этапе (январь 2013г. – 2016г.) создание и функционирование малого предприятия по реализации бизнес-программ дополнительного образования.

Проект 1.1.6. Повышение качества подготовки специалистов за счет разработки и внедрения модульно-рейтинговой системы оценки знаний, активизации практико-ориентированного обучения, широкого внедрения дистанционных технологий и систем электронного тестирования.

Цель проекта – повышение качества подготовки специалистов путем разработки и внедрения инновационных форм и методов организации образовательного процесса.

Задачи проекта:

– повышение качества образовательных и научно-исследовательских услуг в соответствии с международными требованиями;

– предложение потребителю образовательных и научно-исследовательских услуг, превосходящих аналогичные услуги конкурентов путем внедрения инновационных образовательных процессов и инновационных технологий в подготовке выпускников вуза, а также за счет выполнения научно-исследовательских работ и расширения связей с производством.

Результат – повышение качества образовательных услуг и удовлетворение интересов потребителей, повышение имиджа и конкурентоспособности вуза.

Оценка ресурсного обеспечения – в вузе разработано Положение о модульно-рейтинговой системе оценки знаний студентов, ведется его апробация на отдельных факультетах; создан отдел инновационных технологий и уровневого образования; ведется работа по созданию отдела дистанционного образования; накоплен опыт по разработке тестовых материалов и участия в федеральном Интернет-экзамене.

Этапы и сроки реализации проекта – для реализации Концепции повышения качества образования на первом этапе (январь 2012 г. – июнь 2012 г.) предлагается завершить разработку и внедрить на всех факультетах университета модульно-рейтинговую систему оценки знаний студентов. На втором этапе (июль–декабрь 2012 г.) организовать комплексную систему электронного тестирования; начать разработку и внедрение дистанционных методов обучения. На третьем этапе (январь–июнь 2013 г.) создать систему договоров с работодателями о совместной подготовке специалистов; принять систему мер для внедрения инновационных технологий обучения, активных и интерактивных методов обучения. На пятом этапе (июль 2013– 2016 гг.) – развитие внедренных систем, направленных на повышение качества подготовки специалистов.

Мероприятие 1.2. Интеграция вуза в международное сообщество

Проект 1.2.1. Расширение сферы и направлений деятельности Учебно-научного центра «Русский язык для иностранцев»

Цель проекта – интеграция университета в российское и мировое научно-образовательное пространство, формирование позитивного имиджа классического университета

Задачи проекта:

- обучение, подготовка, переподготовка и повышение квалификации, тестирование иностранных студентов и граждан в области русского языка;
- содействие укреплению политического влияния России на международной арене через распространение русского языка и российской культуры, через подготовку кадров профессиональной и политических элит для других стран мира;
- содействие укреплению позиций русского языка как средства межнационального общения народов Российской Федерации, а также обеспечению интеграционных процессов в государствах – участниках СНГ.

Результат – расширение экспорта образовательных услуг университета и привлечение дополнительных финансовых средств.

Оценка ресурсного обеспечения – кадровый потенциал университета, материально-техническая база, современные методики обучения, наличие опыта работы в данном направлении.

Этапы и сроки реализации проекта – на первом этапе (январь 2012г. – июнь 2012г.) предполагается разработать авторские учебно-методические комплексы для задач курсового обучения русскому языку как иностранному для различных категорий слушателей; разработать стратегии рекламных мероприятий в средствах массовой информации, Интернете; на втором (июль 2012г. – 2016г.) – организовать взаимодействие в рамках диалога культур с представителями различных зарубежных стран и реализацию международных обменных программ

Проект 1.2.2. Развитие научно-исследовательского Центра «Башкортостан на пути к устойчиво-инновационному развитию в условиях глобализации»

Цель проекта – осуществление научных исследований и разработка практических рекомендаций для государственных и местных органов управления, управленческих структур разных сфер и уровней по переводу к устойчивым инновационным формам развития с учетом современных интенсивных глобализационных процессов

Задачи проекта:

- интернационализация и интеграция университета в российское и мировое научно-образовательное пространство, содействие укреплению сотрудничества Башкортостана и России на международной арене в процессе глобализации;
- координация деятельности отраслевых и специализированных научных учреждений и вузов РБ в области исследования закономерностей перехода к устойчиво-инновационному развитию в условиях глобализации по соответствующим отраслям и сферам их научной деятельности;
- создание благоприятных условий для привлечения инвестиций в науку и образование БашГУ;

Результат – расширение экспорта научно-исследовательских и образовательных услуг БашГУ и привлечение дополнительных финансовых средств.

Оценка ресурсного обеспечения – кадровый потенциал университета, материально-техническая база, современные методики обучения, наличие опыта работы в данном направлении.

Этапы и сроки реализации проекта – реализация проекта предполагается в два этапа. На первом этапе (январь 2012г. – декабрь 2012г.) предполагается сформировать республиканский научно-практический совет по устойчиво-инновационному развитию в условиях глобализации, включающий ученых,

государственных и общественных деятелей и осуществляющий разработку республиканской стратегии устойчиво-инновационного развития; на втором этапе (январь 2013г. – 2016г.) предполагается организовать международные обменные программы взаимодействия в рамках диалога культур с представителями различных стран Европы, Америки и Азии; участвовать в совместных с зарубежными вузами научных проектах по исследованию проблем глобализации.

Проект 1.2.3. Реализация совместных образовательных проектов с ведущими вузами России и мира.

Цель проекта – создание новых совместных магистерских и послевузовских образовательных программ и расширение программы «Двойных дипломов».

Задачи проекта:

- заключение договоров о международном сотрудничестве для совместного участия в образовательных проектах;
- адаптация образовательного процесса к требованиям международных стандартов, принятых в рамках Болонского процесса;
- синхронизация движения студентов в университетах-партнерах;
- создание сектора для информационной поддержки совместных образовательных программ.

Результат – повышение конкурентоспособности ВУЗа, обеспечение сопоставимости системы образования с зарубежными системами высшего образования, обогащение существующих образовательных программ инновационными элементами программ зарубежных вузов, выход на образовательные рынки других стран.

Оценка ресурсного обеспечения – кадровый потенциал университета, материально-техническая база, современные методики обучения, наличие опыта работы в данном направлении.

Этапы и сроки реализации проекта – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Проект 1.2.4. Расширение международного сотрудничества на базе Центра востоковедения и тюркологии БашГУ.

Цель проекта – формирование модели толерантной поликультурной среды и межконфессионального взаимодействия, укрепления единства и сотрудничества народов с отделами востоковедения, восточной философии, истории и экономики и научно-исследовательской лабораторией.

Задачи проекта:

- проведение научных исследований в области востоковедения в Республике Башкортостан в сотрудничестве с Институтом Востоковедения РАН;
- установление тесного и плодотворного сотрудничества с отечественными и зарубежными центрами востоковедения, включая проведение совместных конференций, круглых столов, внедрение издательских проектов;
- разработка и создание электронной базы данных в области сравнительно-сопоставительного языкознания, тюркологии, германистики, славистики;
- изучение истории, культуры, философии, политики, экономики и современного положения стран Востока (Египет, Ирак, Саудовская Аравия, Алжир, Сирия, Иран, Турция, Китай и Средней Азии);
- проведение исследований истории и особенностей становления ислама в Урало-Поволжском регионе (X–XXI вв.), сотрудничества с исламскими государственными и общественными организациями и учебными заведениями.

Результат – интернационализация и интеграция университета в российское и мировое научно-образовательное пространство, содействие укреплению сотрудничества Башкортостана и России на международной арене, расширение экспорта научно-исследовательских и образовательных услуг БашГУ, увеличение числа иностранных студентов, привлечение дополнительных финансовых средств.

Оценка ресурсного обеспечения – материально-техническая база для создания Центра является достаточной, имеется квалифицированный состав преподавателей и ученых, занимающихся проблемами востоковедения и тюркологии. Предполагается финансирование проекта из федерального и республиканского бюджета, за счет грантовой деятельности и спонсорской помощи. В целях качественной подготовки специалистов необходимо предусмотреть научные и языковые стажировки за рубежом для преподавателей, бакалавров и магистров, разработать программы дополнительной подготовки для иностранных студентов, укрепить социальную инфраструктуру университета.

Этапы и сроки реализации проекта – реализация проекта предполагается в два этапа. На первом этапе (январь 2012г. – декабрь 2012г.) предполагается разработка нормативной документации, заключение договоров на подготовку бакалавров и магистров по направлению «Востоковедение и африканистика».

На втором этапе (январь 2013г. – 2016г.) предполагается организовать международные обменные программы взаимодействия в рамках диалога культур; провести научные исследования в соответствии с основными целями и задачами созданного Центра, способствовать дальнейшему развитию национального туризма, способов пропаганды этнокультурных символов, брендов и создание привлекательного имиджа Башкортостана в странах Востока.

Мероприятие 1.3. Повышение академической мобильности обучающихся, преподавателей и научных сотрудников.

Проект 1.3.1. Повышение уровня языковой подготовки обучающихся, преподавателей и научных сотрудников. Создание Центра интенсивной подготовки по иностранным языкам и переводу.

Задачи проекта:

- создание лабораторий, оснащенных современным оборудованием, компьютерной техникой с соответствующим программным обеспечением для освоения иностранных языков;
- разработка и использование инновационных методов обучения иностранным языкам с широким использованием современных компьютерных технологий;
- устранение языкового барьера у преподавателей и научных сотрудников, а также у магистров, аспирантов и докторантов.

Результат – повышение академической мобильности обучающихся, преподавателей и научных сотрудников, расширение экспорта научно-исследовательских и образовательных услуг БашГУ, позиционирование за рубежом университета как крупного научно-образовательного центра.

Оценка ресурсного обеспечения – кадровый потенциал университета, наличие факультета романо-германской филологии, опыт подготовки студентов по специальности «Перевод и переводоведение», наличие докторского совета по лингвистике, соответствующей материально-технической базы с материально-технической базой, современные методики обучения.

Этапы и сроки реализации проекта – предполагается один этап реализации

проекта (2012г.-2016г.)

2. Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности (содержание и организация)

Мероприятие 2.1. Направление исследования «Наносистемы»

Проект 2.1.1. Решение комплексных проблем по направлению «Наносистемы» на базе НОЦ "Наноразмерная химия", НОЦ "Физика и технология кристаллических материалов", НОЦ "Информационно-коммуникационные технологии для промышленности и энергетики".

Цель проекта – развитие и укрепление материальной базы Научно-образовательного центра нанофизики и нанотехнологий БашГУ. Создание инновационного центра сертификации, обеспечивающего оценку безопасности всего цикла существования любой вводимой в действие нанотехнологии.

Задачи проекта:

- проведение исследований в области наноразмерных систем, а также развитие и пропаганда современных наукоемких технологий, обеспечение Центра необходимым оборудованием
- сертификационные испытания, специальные измерения с выдачей отчетов, протоколов в области своей компетенции.

Результат – внедрение высокотехнологических разработок в производство, а также сокращение пути от научных изысканий к мелкосерийному производству коммерчески привлекательных инновационных продуктов.

Оценка ресурсного обеспечения – высокий научно-технический задел, наличие высококвалифицированного научно-исследовательского кадрового состава, развитая материально-техническая база, тесное научно-техническое сотрудничество с ФГУ «Центр стандартизации, метрологии и сертификации Республики Башкортостан»

Этапы и сроки реализации проекта – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Мероприятие 2.2. Направление исследований «Рациональное природопользование»

Проект 2.2.1. Решение комплексных проблем по направлению "Рациональное природопользование" на базе НОЦ "Химия», НОЦ "Многофазные системы", НОЦ "Экология и минеральные ресурсы Южного Урала"

Цель проекта – создание инновационного конкурентоспособного научно-производственного центра регионального уровня по приоритетному направлению – «Рациональное природопользование».

Задачи проекта:

- создание информационно-аналитической системы мониторинга и управления геокриологической ситуацией при разработке нефтегазовых месторождений в криолитозоне;
- разработка технологий переработки и утилизации нефтяных шламов с применением ВЧ и СВЧ электромагнитных полей;
- разработка многофункциональной мобильной установки для утилизации нефтешламов и ликвидации нефтеразливов;
- разработка способов очистки и переработки горнопромышленных сточных вод, содержащих тяжелые металлы, с получением товарных продуктов (удобрения, пигменты, железосодержащие концентраты);

- разработка комплексных методов утилизации и переработки отходов нефтехимического комплекса, разработка способов получения товарных продуктов с использованием отходов нефтехимического комплекса;

- разработка пакета программных комплексов по прогнозированию максимальных расходов воды весеннего половодья и минимизации ущербов от наводнений;

- создание системы мониторинга состояния водных ресурсов и технологий их защиты в районах нефтедобычи и разработки месторождений цветных металлов.

Результат - выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области переработки промышленных отходов нефтепереработки и нефтехимии, нефтедобычи, горнодобывающей промышленности. Разработка технологий переработки и утилизации нефтяных шламов с применением ВЧ и СВЧ электромагнитных полей, разработка способов очистки и переработки горнопромышленных сточных вод, содержащих тяжелые металлы, с получением товарных продуктов (удобрения, пигменты, железосодержащие концентраты), разработка комплексных методов утилизации и переработки отходов нефтехимического комплекса.

Оценка ресурсного обеспечения – высокий научно-технический задел, наличие высококвалифицированного научно-исследовательского кадрового состава, развитая материально-техническая база научно исследовательских лабораторий физико-технического института и химического факультета.

Этапы и сроки реализации проекта – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Мероприятие 2.3. Направление исследований «Биотехнологии и медицинская генетика»

Проект 2.3.1. Решение комплексных проблем по направлению "Биотехнологии и медицинская генетика" на базе НОЦ "Молекулярная генетика человека"

Цель проекта – формирование инновационного конкурентоспособного научно-производственного центра регионального уровня для разработок и производства импортозамещающей биотехнологической продукции по приоритетному направлению «Науки о жизни» и оказание биомедицинских услуг предприятиям и населению.

Задачи проекта:

- разработка биопрепаратов для растениеводства и биотехнологических методов ремедиации техногенно-нарушенных земель на основе микроорганизмов;

- разработка и производство аффинных сорбентов с групповой специфичностью, для использования в производственных и лабораторных условиях;

- разработка и производство биочипов нового типа для лабораторной и клинической ДНК-диагностики;

- генетическая экспертиза человека, ДНК-диагностика наследственных заболеваний;

- генетическая паспортизация населения региона.

Результат - разработка биопрепаратов для растениеводства и биотехнологических методов ремедиации техногенно-нарушенных земель на основе микроорганизмов, разработка и производство аффинных сорбентов с групповой специфичностью, для использования в производственных и

лабораторных условиях, ДНК-диагностика наследственных заболеваний, генетическая паспортизация населения региона.

Оценка ресурсного обеспечения – высокий научно-технический задел, наличие высококвалифицированного научно-исследовательского кадрового состава, развитая материально-техническая база научно-исследовательских лабораторий биологического факультета, тесная интеграция с Институтом биохимии и генетики Уфимского научного центра АН РФ.

Этапы и сроки их реализации – предполагается два этапа реализации проекта. На первом этапе (2012г. – 2014г.) – будет осуществляться создание и координация деятельности Центра, закупаться необходимое оборудование и проводиться научные исследования, на втором этапе (2015г. – 2016 г.) – дополнительное оснащение лабораторий и проведение научных исследований.

Мероприятие 2.4. Направление исследований «Геофизика»

Проект 2.4.1. Решение комплексных проблем по созданию инновационно-технологического центра "Геофизические методы контроля добычи трудноизвлекаемых запасов нефти и газа" на базе НОЦ "Геофизика"

Цель проекта – создание инновационного конкурентоспособного научно-производственного центра всероссийского уровня по разработке отечественных технологий геофизического контроля за разработкой месторождений нефти и газа в условиях трудноизвлекаемых запасов.

Задачи проекта:

- физическое моделирование и разработка интерпретационных критериев для геофизического сопровождения скважинных исследований с учетом геолого-промысловых условий реальных месторождений;

- создание математических моделей термогидродинамических полей многофазных потоков в пласте и стволе скважины для задач контроля разработки трудноизвлекаемых запасов и уникальных месторождений Восточной Сибири;

- экспертиза качества и достоверности результатов геофизических и гидродинамических исследований, выполняемых сторонними организациями;

- предоставление услуг сторонним организациям по проведению уникальных экспериментальных работ на гидродинамическом стенде в условиях многофазного потока.

Результат - разработка регламентных документов и методических рекомендаций по заявкам нефтедобывающих предприятий и сервисных геофизических компаний по технологии геофизического контроля за разработкой месторождений на основе физического и математического моделирования, предоставление услуг сторонним организациям по проведению уникальных экспериментальных работ на гидродинамическом стенде в условиях многофазного потока.

Оценка ресурсного обеспечения – высокий научно-технический задел, наличие высококвалифицированного научно-исследовательского кадрового состава, развитая материально-техническая база (наличие уникального гидродинамического стенда, оснащенного современной исследовательской аппаратурой и средствами измерения), тесное научно-техническое сотрудничество с ведущими нефтегазодобывающими предприятиями России.

Этапы и сроки их реализации – предполагается два этапа реализации проекта. На первом этапе (2012г. – 2013г.) – будет осуществляться создание и координация деятельности Центра, закупаться необходимое оборудование и

проводиться научные исследования, на втором этапе (2014г.–2016г.) – дополнительное оснащение лабораторий и проведение научных исследований.

Мероприятие 2.5. Направление исследований "Использование результатов космической деятельности в регионе"

Проект 2.5.1. Решение комплексных проблем по развитию Центра Космических услуг БашГУ.

Цель проекта – создание аппаратно-программных комплексов, обеспечивающих эффективное использование результатов космической деятельности в интересах социально-экономического и инновационного развития региона.

Задачи проекта:

- получение данных дистанционного зондирования (космических снимков);
- глубокий автоматизированный анализ данных дистанционного зондирования Земли из Космоса для подготовки широкого спектра аналитических картографических материалов по различной тематике;
- формирование и поддержание совокупного информационного ресурса республики, интегрированного с электронными картами, космоснимками, базами данными, информацией от систем ГЛОНАСС/GPS и других информационно-управляющих систем;
- создание и ведение территориального отраслевого и других геопространственных баз данных (тематических слоев) по республике, в том числе с использованием систем ГЛОНАСС/GPS;
- оснащение университета высоко информативным комплексом приема информации, разработанных ОАО «Российские космические системы».

Результат. Данные ДЗЗ, принимаемые и обрабатываемые с помощью ВКПИ-Б будут использованы при решении различных прикладных задач, в частности:

- инвентаризация и мониторинг объектов добычи и транспортировки нефти и газа;
- поиски и прогнозирование месторождений полезных ископаемых;
- сельское хозяйство;
- земельный кадастр;
- лесное хозяйство;
- водное хозяйство;
- транспорт и связь;
- природно-ресурсный мониторинг;
- составление и обновление топографических карт;
- предупреждение чрезвычайных ситуаций и др.

Оценка ресурсного обеспечения – для обработки космических данных приобретено 12 компьютеров с сервером, общей стоимостью 750 000 руб., работники университета прошли специальное обучение в Алтайском государственном университете и в ООО «Совзондт» (г. Москва). В университете функционирует Центр космических услуг, установлена антенная система, позволяющая обрабатывать космические снимки с точностью до одного сантиметра в радиусе 70 км.

Этапы и сроки реализации проекта – предполагается один этап реализации проекта (2012г.- 2016г.).

Мероприятие 2.6. Модернизация инновационной деятельности

Проект 2.6.1. Решение комплексных проблем по модернизации

инновационной деятельности в области создания бизнес-инкубатора, центра трансфера технологий, центров коллективного пользования, технопарка и др.

Цель проекта - повышение эффективности патентно-лицензионного обеспечения деятельности университета, создание структурного подразделения в университете, непосредственно связанного с коммерциализацией результатов интеллектуальной деятельности, интенсификация инновационной деятельности путем вовлечения студентов, аспирантов, инженеров и научных работников в практическую реализацию инновационных идей.

Задачи проекта:

- консультационное сопровождение патентных исследований, проводимых в Инновационных центрах БашГУ;
- разработка и реализация системы сбора информации об научно-инновационных результатах БашГУ;
- экспертиза коммерческого потенциала результатов научно-образовательной деятельности для принятия решений о коммерциализации наиболее перспективных разработок;
- разработка и реализация оптимальной стратегии коммерциализации проектов, поиск и анализ информации по определению источников финансирования для коммерциализации отобранных разработок;
- организация независимой научной, технологической и финансовой экспертизы;
- информационная, консультационная и правовая поддержка малых инновационных предприятий, созданных с участием ведущих вузов Республики Башкортостан,
- разработка и реализация схем финансирования инновационных проектов с привлечением средств коммерческих, некоммерческих и иностранных организаций, а так же бюджетных средств.

Результат – развитие инновационной инфраструктуры в университете, позволяющей увеличить коммерциализацию результатов научной деятельности, планирование прикладных исследований в соответствии с запросами реального сектора экономики с учетом региональной составляющей.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г. – 2016г.).

Мероприятие 2.7. Использование IT-технологий для повышения эффективности научно-исследовательских работ

Проект 2.7.1. Внедрение современных информационных технологий в образовательной и научной деятельности на базе электронной библиотеки, центра дистанционных образовательных технологий и др.

Цель проекта – повышение эффективности деятельности университета за счет внедрения прогрессивных технологий в научно-образовательную деятельность университета.

Задачи проекта:

- организация и поддержка электронного каталога электронных ресурсов;
- создание электронной библиотеки с цифровой типографией;
- разработка и внедрение регламента доступа к информационным ресурсам университета.

Результат – обеспечение оперативного доступа студентов, аспирантов, преподавателей и научных сотрудников к информационным источникам,

повышение качества образования и научно-исследовательской деятельности, увеличение количества электронных изданий и публикаций БашГУ, расширение присутствия университета в глобальном информационном пространстве.

Ресурсное обеспечение – в библиотеке университета имеются электронные издания, все компьютеры подключены к сети Интернет, преподаватели и студенты имеют доступ к ведущим мировым библиотекам.

Этапы и сроки реализации проекта – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

3. Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся

Мероприятие 3.1. Создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе

Проект 3.1.1. Совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза.

Цель проекта – совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых ученых вуза.

Задачи проекта:

– повышение мобильности научных и научно-педагогических кадров БашГУ путем выполнения научных исследований аспирантами и молодыми учеными совместно с ведущими вузами России и зарубежья;

- стажировки научно-педагогических работников университета в ведущих российских и зарубежных вузах и научных центрах с целью повышения их квалификации и обеспечения работы на высокотехнологичном оборудовании;

– увеличение доли молодых кандидатов и докторов наук среди штатных ППС.

Результат – повышение мобильности научно - педагогических кадров, повышение качества ППС, внедрение научных инноваций в образовательный процесс вуза, позиционирование за рубежом университета как крупного научно-образовательного центра.

Оценка ресурсного обеспечения – в вузе разработана балльно-рейтинговая система оценки деятельности преподавателей, план повышения квалификации и научных стажировок преподавателей до 2016 года, включая творческие отпуска для подготовки к защите кандидатских и докторских диссертаций. В вузе имеются научные и базовые лаборатории, научно-образовательные центры, малые инновационные предприятия, центры коллективного пользования БашГУ.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Проект 3.1.2. Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза.

Цель проекта – активизация молодежной науки, совершенствование системы стимулирования и мотивации обучающихся к научно-исследовательской деятельности.

Задачи проекта:

– создание благоприятных условий для реализации инновационных проектов;

- разработка системы мер по стимулированию обучающихся и молодых преподавателей за отличные результаты в образовательной деятельности (стипендии и гранты Ученого Совета);

- организация и проведение ежегодных конкурсов с выделением грантов на поддержку проводимых научно-исследовательских работ студентов, аспирантов и молодых ученых по приоритетным направлениям науки и техники;

- расширение научно-технического сотрудничества с производственными предприятиями.

Оценка ресурсного обеспечения - наличие высококвалифицированного кадрового состава, наличие 10 известных научных школ, 12 диссертационных советов, опыт работы по организации внутривузовских грантов и стимулированию работы научных школ университета и поощрению аспирантов, докторантов, научных руководителей и консультантов.

Результат – увеличение количества молодых ученых, повышение эффективности работы аспирантуры и докторантуры, увеличение доли студентов, участвующих в НИОКР, увеличение доли молодых кандидатов и докторов наук среди штатных ППС.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Мероприятие 3.2. Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в вузе.

Проект 3.2.1. Совершенствование профориентационной работы и развитие довузовской подготовки.

Цель проекта – улучшить профориентационную работу, разработать методики отбора одаренной молодежи для обучения в университете, поднять уровень профильной подготовки школьников в регионе.

Задачи проекта:

- улучшение качества базовой подготовки учащихся;
- подготовка и отбор одаренных детей для обучения в БашГУ;
- создание в университете специализированных кабинетов для работы со школьниками по профильным направлениям;

- разработка авторских программ по школьным курсам, основанных на использовании современных информационных технологий обучения и новейших разработок преподавателей;

- организация выездов в районы и города региона для проведения мастер-классов, олимпиад и консультаций для школьников и преподавателей.

Результат – улучшение качественного состава обучающихся, обеспечение высокого уровня качества преподавания школьных дисциплин, организация профориентационных мероприятий и курсов для подготовки школьников к поступлению в университет.

Оценка ресурсного обеспечения – в вузе разработаны электронные образовательные комплексы по предметам школьной программы, ведется работа с одаренными детьми, издается учебно-методическая серия «В помощь школьнику» для подготовки старшеклассников к сдаче ЕГЭ и предметным олимпиадам. Высокий кадровый потенциал вуза, наличие авторских программ для школьников, отдел информационных и дистанционных технологий обучения, сектор инновационных технологий и уровневого образования.

Этапы и сроки их реализации – на первом этапе (январь – август 2012г.) предполагается разработка и апробация методики отбора абитуриентов, разработка методических материалов, на втором этапе (сентябрь 2012г. – 2016г.) – решение задач, указанных в проекте.

4. Модернизация инфраструктуры

Мероприятие 4.1. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности

Проект 4.1.1. Закупка современного аналитического и измерительного оборудования научных лабораторий, центров коллективного пользования для исследований в области нанотехнологий, рационального природопользования, биотехнологии и медицинской генетики, информационных и телекоммуникационных систем.

Цель проекта – повышение эффективности научно-исследовательской деятельности, увеличение спектра научно-исследовательских работ, увеличение количества исследований по приоритетным направлениям науки и техники, повышение качества полиграфической продукции.

Задачи проекта:

- закупка современного аналитического и измерительного оборудования для научных лабораторий
- оснащение редакционно-издательского отдела и типографии необходимым современным оборудованием;
- техническое оснащение библиотеки, дальнейшее развитие электронной библиотеки с массовым допуском к изданиям и Интернет-центра.

Результат – повышение качества предоставляемых услуг и увеличение количества пользователей Интернет-центра и библиотеки, расширение спектра научно-исследовательских работ.

Оценка ресурсного обеспечения – наличие научных лабораторий по приоритетным направлениям науки и техники, наличие в университете самой крупной в республике современной библиотеки и Интернет-центра.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Проект 4.1.2. Закупка высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования для организации современных практикумов по различным направлениям подготовки: химия, материаловедение, физика, геофизика, управление качеством, география, биология, прикладная информатика, прикладная математика, информационная безопасность, техноферная безопасность и др.

Цель проекта – повышение качества учебного процесса за счет внедрения современных инновационных методик обучения, требующих специального оборудования.

Задачи проекта:

- создание и оборудование лаборатории для разработки учебных материалов по дистанционным технологиям обучения;
- создание и оборудование учебной лаборатории защиты информации, учебной лаборатории «Пресс-центр», Центра экспертизы и качества рекламы, модернизация лаборатории измерений и др.;

Результат – повышение качества и эффективности освоения учебного материала за счет использования современной аппаратуры и инновационных

методик обучения.

Оценка ресурсного обеспечения – в вузе работает квалифицированный профессорско-преподавательский состав, способный вести учебный процесс на уровне мировых стандартов; при факультетах имеются специализированные лаборатории по всем дисциплинам в соответствии с требованиями ФГОС.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Проект 4.1.3. Расширение имеющейся системы удаленного доступа к оборудованию центров коллективного доступа

Цель проекта – информатизация образования, внедрение дистанционных технологий в образовательный процесс вуза, увеличение количества точек доступа.

Задачи проекта:

- приобретение и установка компьютерной техники;
- техническое оснащение библиотеки, дальнейшее развитие электронной библиотеки с массовым допуском к изданиям;
- установление зон беспроводной связи WI-FI;
- оснащение общежитий и других объектов университета точками удаленного доступа к оборудованию центров коллективного доступа БашГУ;
- закупка программного обеспечения.

Результат – повышение качества и эффективности освоения учебного материала, обеспечение возможности индивидуального доступа для каждого обучающегося к электронно-библиотечной системе, создание образовательных порталов БашГУ.

Оценка ресурсного обеспечения – в вузе имеются площади для размещения зон коллективного доступа, возможности организации удаленного доступа.

Этапы и сроки их реализации – предполагается два этапа выполнения проекта. На первом этапе (январь 2012г. – июнь 2012г.) предполагается приобретение компьютерной техники. Остальные работы будут выполняться на втором этапе (июль 2012г. – 2016г.).

Проект 4.1.4. Разработка и приобретение компьютерного и телекоммуникационного оборудования

Цель проекта – информатизация образования, внедрение инновационных технологий в образовательный процесс, расширение доступа к образовательным порталам университета.

Задачи проекта:

- приобретение и установка компьютерной техники;
- установление зон беспроводной связи WI-FI;
- закупка программного обеспечения;
- расширение доступа к образовательным порталам БашГУ.

Результат – повышение качества и эффективности освоения учебного материала, обеспечение возможности индивидуального доступа для каждого обучающегося к электронно-библиотечной системе и образовательным порталам БашГУ.

Оценка ресурсного обеспечения – функционирует Управление информационных технологий, Интернет-центр, Учебное телевидение, ведется подготовка специалистов по направлению «Телекоммуникации».

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Проект 4.1.5. Разработка и приобретение программного обеспечения для моделирования производственных процессов.

Цель проекта – разработка и приобретение программного обеспечения для моделирования производственных процессов.

Задачи проекта:

- повышение уровня научно-исследовательских работ и оптимизация технологических производственных процессов;
- разработка программного обеспечения для моделирования производственных процессов;
- приобретение программного обеспечения для моделирования производственных процессов;
- интеграция науки и производства.

Результат – повышение качества и эффективности научно-исследовательских работ, увеличение доли прикладных НИР по заявкам организаций и предприятий, внедрение результатов НИР в производство.

Оценка ресурсного обеспечения – вуз готовит специалистов в области математического моделирования производственных процессов, имеются соответствующие кафедры и научные подразделения.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Проект 4.1.6. Приобретение мультимедийной техники для поточных лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы

Цель проекта – повышение качества образовательных услуг за счет внедрения новых технологий обучения, укрепление имиджа университета.

Задачи проекта:

- создание мультимедийных площадок, адаптированных к внедрению передовых технологий в образовательный процесс;
- приобретение и установка необходимого количества мультимедийной техники.

Результат – повышение качества образовательных услуг за счет использования мультимедийных и дистанционных технологий обучения.

Оценка ресурсного обеспечения – наличие высококвалифицированных кадров, умеющих опыт работы с мультимедийным оборудованием, наличие разработанных преподавателями электронных учебников, авторских лекций и пр.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Проект 4.1.7. Аттестация оборудования

Цель проекта – поддержание бесперебойного, надежного, безопасного и эффективного функционирования оборудования университета.

Задачи проекта:

- оформление допуска предлагаемого на рынке оборудования к применению в образовательном и научно-исследовательском процессе вуза;
- исключение возможности поставок в университет оборудования, не соответствующего требованиям стандартов;
- снижение риска финансовых потерь из-за технологических отказов и неэффективного функционирования оборудования

Результат – обеспечение бесперебойной работы имеющегося в университете высокотехнологичного оборудования.

Оценка ресурсного обеспечения – ряд сотрудников университета имеет опыт аттестации оборудования

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Мероприятие 4.2. Ремонт помещений

Проект 4.2.1. Ремонт лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы

Цель проекта – создание современной материально-технической базы, повышение имиджа университета, привлечение абитуриентов к обучению в университете.

Задачи проекта:

- создание комфортных условий для обучения и воспитания студентов;
- повышение качества обучения.

Результат – создание современной материально-технической базы, повышение качества обучения.

Ресурсное обеспечение – здания и сооружения университета, службы и отделы, занимающиеся вопросами ремонта.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.-2016г.).

Проект 4.2.2. Ремонт помещений научных лабораторий

Цель проекта – создание современных научных лабораторий, повышение имиджа университета и эффективности научно-исследовательских работ.

Задачи проекта:

- ремонт помещений научных лабораторий для установки современного оборудования;
- повышение имиджа университета.

Результат – создание современной материально-технической базы, повышение эффективности научно-исследовательских работ.

Ресурсное обеспечение – здания и сооружения университета, службы и отделы, занимающиеся вопросами ремонта.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.–2016г.).

Проект 4.2.3. Ремонт помещений центров коллективного доступа

Цель проекта – создание современной материально-технической базы, повышение имиджа университета, создание благоприятных условий для обучения и воспитания личности.

Задачи проекта:

- ремонт имеющихся центров коллективного доступа (библиотека, Интернет-центр и др.);
- создание благоприятных условий для обучения и воспитания личности.

Результат – создание современной материально-технической базы, повышение имиджа университета.

Ресурсное обеспечение – здания и сооружения университета, службы и отделы, занимающиеся вопросами ремонта.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.–2016г.).

Проект 4.2.4. Ремонт помещений общежитий

Цель проекта – создание благоприятных социально-бытовых условий для

проживания студентов, аспирантов и молодых преподавателей.

Задачи проекта:

- создание благоприятных социально-бытовых условий для проживания студентов, аспирантов и молодых преподавателей;
- формирование качественного контингента студентов;

Результат – создание благоприятных социально-бытовых условий для проживания студентов, аспирантов и молодых преподавателей.

Ресурсное обеспечение – наличие общежитий, служб и отделов, занимающихся вопросами ремонта.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.–2016г.).

5. Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления

Мероприятие 5.1. Создание и развитие эффективной системы управления в вузе

Проект 5.1.1. Обеспечение внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития вуза.

Цель проекта – своевременное выполнение всех запланированных мероприятий и проектов Программы.

Задачи проекта:

- осуществление контроля за ходом выполнения мероприятий и проектов Программы, достижением ее целевых показателей и индикаторов;
- контроль за целевым расходом средств, выделяемых на реализацию Программы;
- координация деятельности структурных подразделений – исполнителей Программы;
- информационное обеспечение сопровождения программы, разработка и своевременное предоставление отчетных материалов о реализации Программы.

Результат – своевременное и качественное выполнение всех запланированных мероприятий и проектов Программы.

Оценка ресурсного обеспечения – создан постоянно действующий Координационный совет по управлению реализацией Программы под руководством ректора БашГУ.

Этапы и сроки их реализации – предполагается один этап реализации проекта (2012г.- 2016г.).

4. Финансовое обеспечение Программы

На первом и втором этапах финансирования финансовые средства нацелены на решение задач модернизации и развития уникальной среды и инфраструктуры БашГУ, а также на разработку и внедрение управленческих решений, обеспечивающих финансовую устойчивость развития университета. Финансовая поддержка указанных задач позволит сформировать механизмы привлечения в университет дополнительных финансовых средств, разработать и апробировать технологии создания учебно-научно-инновационных подразделений, сформировать инновационный пояс малых научных компаний, отработать технологии коммерциализации результатов научных исследований и разработок, изучить рынок перспективных направлений исследований и разработок в сфере информационных и оптических технологий.

На третьем этапе финансирования финансовые средства будут направлены на решение задач по генерации знаний, активному внедрению технологий коммерциализации научных исследований и разработок, повышению качества подготовки кадров, дальнейшему совершенствованию системы управления университетом. Будут созданы научно-образовательные центры и лаборатории по определенным на первом этапе финансирования стратегическим направлениям научных исследований и разработок в области информационных и оптических технологий, оснащение оборудованием которых будет производиться большей частью в 2012-2014 годах. Будет обеспечен рост софинансирования Программы за счет вовлечения большего числа преподавателей и научных работников в процессы привлечения внебюджетных средств на основе развивающейся системы проектного менеджмента и за счет интенсификации выпуска инновационной продукции малых научных предприятий университета.

Вышеуказанные этапы финансирования создадут материально-технические, инфраструктурные, кадровые предпосылки для дальнейшего развития университета на третьем этапе финансирования (и в последующие годы) на принципах самофинансирования.

Объемы финансового обеспечения реализации Программы из средств федерального бюджета на 2012 и последующие годы могут уточняться в установленном порядке с учетом утвержденных расходов федерального бюджета, предусмотренных на развитие образования.

Источниками внебюджетных средств будут основные и дополнительные платные образовательные услуги, договорная научная деятельность, федеральные, региональные и ведомственные программы, гранты и конкурсы, целевой капитал университета, добровольные пожертвования и прочие доходы.

Финансовая устойчивость университета после прекращения бюджетного финансирования Программы будет обеспечиваться за счет:

- построения финансовой политики университета, нацеленной на последовательное увеличение доли внебюджетного финансирования в консолидированном бюджете университета;
- эффективное управление целевым капиталом университета
- диверсификации услуг, работ, повышения гибкости при поиске потенциальных потребителей;
- эффективное использование финансовых ресурсов малых инновационных предприятий;
- поддержки работников университета через малые наукоемкие компании, созданные при его участии;
- развития системы проектного менеджмента;
- развития системы бюджетирования;
- обеспечения операционной устойчивости на основе принципа возмещения затрат, оптимизации расходов;
- обеспечения устойчивости базовых активов за счет инвестиций внебюджетных средств в оборудование и инфраструктуру;
- подбора компетентного управленческого персонала.

5. Управление реализацией Программы

Основное управление реализацией Программы БашГУ осуществляют органы руководства БашГУ – ректор, Ученый и Попечительский советы БашГУ. Дополнительно для эффективного управления Программой на основе рабочей группы по разработке Программы будет создан постоянно действующий координационный совет под руководством ректора БашГУ.

Непосредственное руководство Программой осуществляет ректор университета, который:

- несет персональную ответственность за реализацию Программы, ожидаемые конечные результаты, эффективное использование выделяемых средств;

- организует проверку выполнения мероприятий, целевого и эффективного расходования средств, выделяемых на реализацию Программы;

- определяет формы и методы управления Программой;

- осуществляет общий контроль за ходом реализации Программы

- осуществляет иные функции в пределах своей компетенции.

Координационный совет по управлению Программой, реализуя функции оперативного управления:

- обеспечивает эффективное использование средств, выделяемых на реализацию Программы;

- осуществляет контроль за ходом выполнения мероприятий Программы, достижением ее целевых показателей и индикаторов;

- координирует деятельность структурных подразделений-исполнителей мероприятий Программы;

- обеспечивает информационное сопровождение Программы, разработку и своевременное представление отчетных материалов о реализации Программы

- вносит ректору и Ученому совету предложения по изменению содержания мероприятий Программы, их ресурсного обеспечения, а также по совершенствованию механизма реализации программы в целом. Изменения в Программу согласовываются в установленном порядке, рассматриваются на Ученом совете и при положительном его заключении утверждаются ректором университета;

- организует привлечение дополнительных внебюджетных средств для повышения уровня и устойчивости финансового обеспечения программных мероприятий.

Ученый совет, участвуя в управлении реализацией Программы:

- рассматривает отчеты о реализации Программы и иные связанные с ней материалы;

- выявляет на основе анализа представляемых ректором и ректоратом документов научные, технические и организационные проблемы, возникающие в ходе исполнения Программы, и разрабатывает рекомендации по повышению эффективности ее реализации;

- представляет ректору заключения о целесообразности / нецелесообразности внесения изменений в Программу.

Компетенция и полномочия попечительского совета по управлению реализацией Программы определяются при его создании.

Исполнителями мероприятий и проектов Программы являются должностные лица университета, к компетенции которых относится направление деятельности.

Факультеты и иные структурные подразделения университета реализуют свое участие в Программе через разработку и выполнение собственных комплексных планов развития на 2012-2016 годы, целевые индикаторы и показатели, ожидаемые результаты и мероприятия которых должны соответствовать базовым параметрам Программы. Данные планы и изменения к ним проходят согласование в установленном порядке и утверждаются ректором университета.

6. Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы

Предварительная оценка ожидаемой эффективности и результативности Программы базируется на системе основных целевых индикаторов и показателей деятельности университета.

Реализация Программы будет способствовать выполнению миссии университета, успешному решению стоящих перед коллективом задач, достижению целей социально-экономического развития Республики Башкортостан.

Оценка эффективности реализации программы будет проводиться в два этапа на основе системы соответствующих целевых индикаторов и показателей, которые выражены в количественных и качественных характеристиках (см. приложение 1).

На первом этапе будет оцениваться эффективность реализации каждого целевого индикатора и показателя.

Степень достижения плановых значений целевых индикаторов и показателей реализации программы предполагается измерять на основе сопоставления их фактически достигнутых значений с плановыми.

На втором этапе будет проводиться оценка эффективности реализации Программы в целом.

Критерием оценки эффективности реализации Программы в целом является степень достижения плановых значений всех ее целевых индикаторов и показателей.

Прогнозная оценка ожидаемой социально-экономической эффективности результатов реализации мероприятий Программы позволит достичь следующих результатов:

- сформировать на основе университета крупный многопрофильный региональный университетский комплекс, осуществляющий образовательную, научную и инновационную деятельность в области физико-математических, естественных, гуманитарных, социальных и технических наук за счет интеграции материально-технических, кадровых и информационных ресурсов учреждений науки и профессионального образования;
- повысить уровень конкурентоспособности университета на внутрироссийском и международном уровне;
- создать на базе научно-исследовательского, организационного и материально-технического потенциала университета Научно-образовательный кластер Республики Башкортостан;
- сформировать эффективную инновационную образовательную и научную среду, обеспечивающую подготовку конкурентоспособных, восприимчивых к

инновациям компетентных специалистов, обладающих развитыми практическими навыками, широким кругозором и системным подходом к решению задач;

- сохранить долю трудоустроенных выпускников на уровне 90%;
- увеличить количество лиц, получающих дополнительное образование по программам профессиональной переподготовки и повышения квалификации;
- модернизировать систему управления университетом, обеспечив устойчивое развитие университета по приоритетным направлениям деятельности;
- существенно расширить спектр фундаментальных и прикладных научных исследований по приоритетным направлениям развития науки и техники, в том числе научно-технических разработок в сфере инновационных образовательных программ и технологий;
- осуществить интеграцию университета в международное образовательное пространство.

Реализация Программы в целом окажет позитивное влияние на социально-экономическое развитие Республики Башкортостан и Российской Федерации в отношении:

- насыщения регионального рынка труда работниками по наиболее востребованным обществом специальностям;
- содействия инновационному и устойчивому развитию экономического потенциала и конкурентоспособности Республики Башкортостан;
- развития партнерских отношений с государственными и частными структурами для поддержки приоритетных направлений науки и техники;
- повышения благосостояния и качества жизни, удовлетворения потребностей населения региона во всестороннем развитии при обучении в системе непрерывного инновационного профессионального образования;
- содействия трудоустройству и адаптации выпускников.